

当PDF文書は上に示されている企業に関する詳細レポートのアップデート版として作成されたものです。
 詳細レポート全体につきましては弊社ウェブサイトをご覧ください。

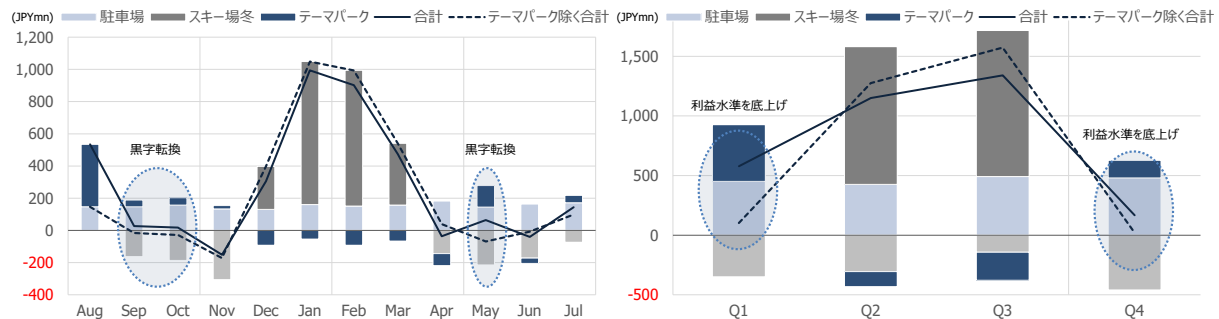
2019年3月8日、日本駐車場開発株式会社は2019年7月期第2四半期決算を発表した。

(百万円)	FY07/17				FY07/18				FY07/19		FY07/17 FY07/18 FY07/19				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	上期会予	進捗率
売上高	5,018	5,955	6,362	4,652	5,295	6,012	6,595	4,869	5,694	6,278	10,974	11,307	11,972	12,200	98.1%
YoY	41.4%	17.1%	17.1%	14.2%	5.5%	1.0%	3.7%	4.7%	7.5%	4.4%	27.1%	3.0%	5.9%	7.9%	
駐車場事業	3,102	3,127	3,191	3,286	3,278	3,254	3,294	3,409	3,370	3,403	6,229	6,532	6,772		
YoY	7.9%	7.1%	7.9%	6.6%	5.7%	4.1%	3.2%	3.8%	2.8%	4.6%	7.5%	4.9%	3.7%	-	
国内駐車場	2,892	2,884	2,922	2,983	2,998	2,957	2,982	3,069	3,038	3,041	5,776	5,955	6,079		
YoY	7.8%	6.1%	6.3%	4.4%	3.7%	2.5%	2.1%	2.9%	1.3%	2.8%	6.9%	3.1%	2.1%	-	
海外駐車場	210	243	269	302	279	298	312	340	331	361	453	577	692		
YoY	9.1%	19.8%	29.6%	35.2%	32.8%	22.8%	15.8%	12.5%	18.6%	21.1%	14.6%	27.4%	19.9%	-	
スキー場事業	631	2,390	2,647	484	815	2,330	2,731	544	868	2,319	3,020	3,145	3,187	3,320	96.0%
YoY	-1.5%	13.8%	10.9%	6.0%	29.2%	-2.5%	3.2%	12.3%	6.5%	-0.5%	10.2%	4.1%	1.4%	5.6%	
テーマパーク事業	1,197	385	465	813	1,133	349	505	845	1,353	435	1,582	1,482	1,788		
YoY	-	-	-	-71.3%	-5.4%	-9.3%	8.6%	3.9%	19.4%	24.5%	-	-6.3%	20.6%	-	
その他事業	88	65	59	110	69	81	76	158	109	125	153	150	235		
消去・調整額	-0	-11	0	-41	-1	-1	-12	-87	-6	-4	-11	-2	-10		
売上総利益	2,136	2,755	2,917	1,744	2,382	2,736	3,132	1,879	2,628	2,893	4,891	5,117	5,521		
YoY	55.6%	17.5%	14.2%	20.2%	11.5%	-0.7%	7.4%	7.8%	10.3%	5.7%	31.6%	4.6%	7.9%	-	
売上総利益率	42.6%	46.3%	45.9%	37.5%	45.0%	45.5%	47.5%	38.6%	46.1%	46.1%	44.6%	45.3%	46.1%	-	
販管費	1,401	1,779	1,722	1,582	1,454	1,809	1,773	1,559	1,522	1,884	3,181	3,263	3,406		
YoY	17.7%	8.6%	16.0%	10.5%	3.7%	1.7%	3.0%	-1.5%	4.7%	4.2%	12.4%	2.6%	4.4%	-	
売上高販管費比率	27.9%	29.9%	27.1%	34.0%	27.5%	30.1%	26.9%	32.0%	26.7%	30.0%	29.0%	28.9%	28.5%	-	
営業利益	734	976	1,195	162	928	927	1,358	320	1,106	1,009	1,710	1,855	2,114	2,200	96.1%
YoY	303.7%	38.2%	11.7%	718.7%	26.3%	-5.0%	13.6%	98.3%	19.2%	8.8%	92.6%	8.4%	14.0%	18.6%	
営業利益率	14.6%	16.4%	18.8%	3.5%	17.5%	15.4%	20.6%	6.6%	19.4%	16.1%	15.6%	16.4%	17.7%	18.0%	
駐車場事業	668	663	698	704	754	690	698	769	777	787	1,331	1,444	1,564		
YoY	12.8%	16.6%	19.0%	9.1%	13.0%	4.1%	0.0%	9.2%	3.1%	14.0%	14.6%	8.5%	8.3%	-	
営業利益率	21.5%	21.2%	21.9%	21.4%	23.0%	21.2%	21.2%	22.6%	23.1%	23.1%	21.4%	22.1%	23.1%	-	
スキー場事業	-334	503	800	-527	-255	450	913	-483	-240	398	170	195	158	250	63.1%
YoY	-	85.8%	29.8%	-	-	-10.6%	14.1%	-	-	-11.5%	2,659.5%	14.7%	-18.9%	28.4%	
営業利益率	-52.9%	21.1%	30.2%	-108.7%	-31.3%	19.3%	33.4%	-88.7%	-27.7%	17.2%	5.6%	6.2%	5.0%	7.5%	
テーマパーク事業	560	-25	-153	130	545	-69	-115	186	679	-43	535	476	636	550	
YoY	-	-	-	189.8%	-2.7%	-	-	43.1%	24.6%	-	-	-10.9%	33.5%	2.9%	
営業利益率	46.8%	-6.6%	-32.8%	16.0%	48.1%	-19.6%	-22.8%	22.1%	50.2%	-9.9%	33.8%	32.1%	35.6%	-	
その他事業	-0	2	-4	-1	7	12	4	11	10	13	2	19	23	-60	
調整額	-159	-168	-146	-145	-123	-156	-142	-163	-120	-147	-327	-280	-267		
経常利益	741	980	1,250	241	937	940	1,390	343	1,123	1,015	1,721	1,877	2,139	2,150	99.5%
YoY	132.0%	19.1%	7.8%	-	26.4%	-4.1%	11.2%	42.6%	19.9%	8.0%	50.7%	9.0%	14.0%	14.6%	
経常利益率	14.8%	16.5%	19.7%	5.2%	17.7%	15.6%	21.1%	7.1%	19.7%	16.2%	15.7%	16.6%	17.9%	17.6%	
当期利益	689	565	538	451	758	565	745	143	946	612	1,253	1,323	1,558	1,450	107.5%
YoY	152.3%	47.9%	-18.8%	-	10.1%	0.1%	38.5%	-68.4%	24.8%	8.3%	91.4%	5.6%	17.7%	9.6%	
当期利益率	13.7%	9.5%	8.5%	9.7%	14.3%	9.4%	11.3%	2.9%	16.6%	9.7%	11.4%	11.7%	13.0%	11.9%	

出所：会社資料よりSR社作成、注：四捨五入等により表の数値が会社資料とは異なる場合がある。セグメント売上高数値は内部売上込の数値

四半期業績の季節性に関する補足：スキー場の繁忙期はQ2（11-1月）Q3（2-4月）。逆にQ1（8-10月）Q4（5-7月）は営業損失を計上する傾向。一方、テーマパークの繁忙期は、夏休みのQ1、小規模だがGWと7月を含むQ4。閑散期のQ2・Q3は営業損失計上の傾向。両事業合算では季節性をある程度相殺。両事業のバランスにもよるが、Q4に営業損失が残りQ1-Q3は営業黒字となる可能性が高い。駐車場事業には目立った季節性は存在せず

セグメント別月次営業利益モデル：スキー場事業の季節性を補完するテーマパーク事業

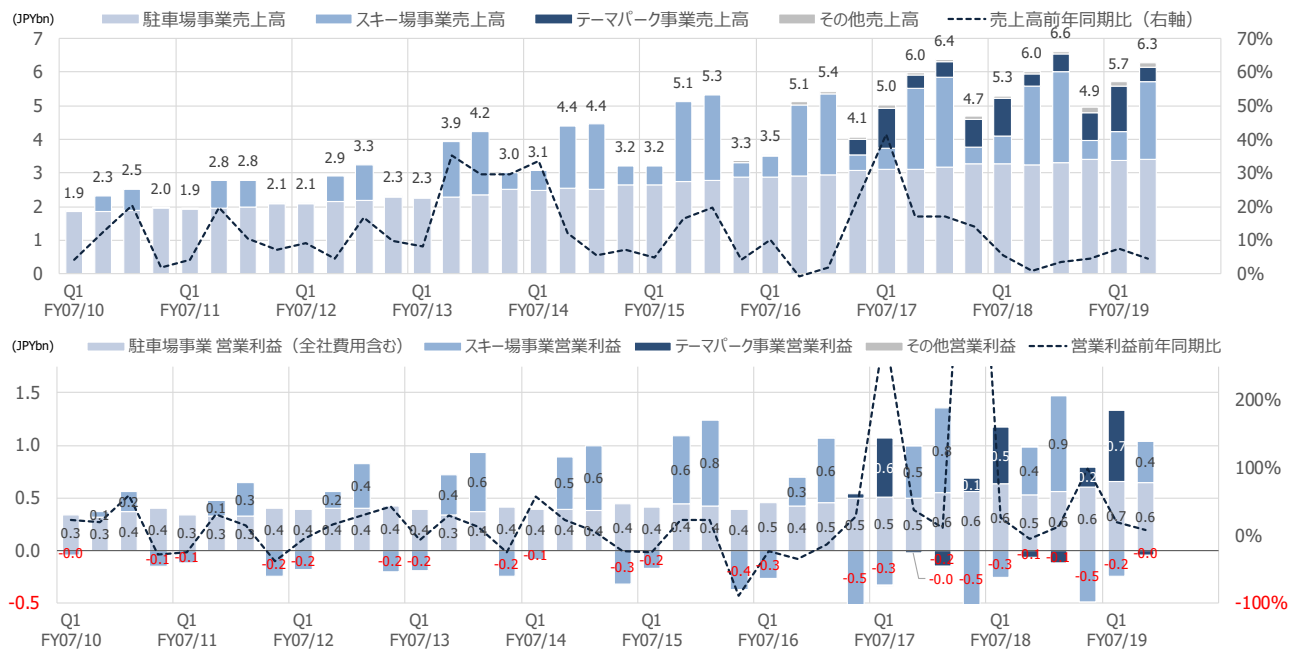


出所：会社資料よりSR社作成

2019年7月期第2四半期累計期間実績（2019年3月8日発表）

- ▷ 第2四半期累計期間（上期）：260百万円営業増益、駐車場事業およびテーマパーク事業で増益となった。駐車場は国内が堅調に推移するなか、海外の収益改善も進み増益を確保。スキー場は暖冬の影響で減益となった
- ▷ 駐車場：国内・海外ともに新規獲得の組織体制を再編・強化。着実に利益を積み上げ、営業利益率も1.0pt上昇
- ▷ 国内：FY07/18迄の既存物件収益改善が一段落、新規獲得に向け組織体制を再編。FY07/16Q4以来の物件数増に転ず
- ▷ 海外：増収増益。主力のタイが既存物件収益改善と新規獲得で過去最高売上・営業利益に。韓国も順調に新規を獲得
- ▷ テーマパーク：来場者数が好調に推移、増収増益で着地
- ▷ 来場者：28%増の306千人。営業強化、設備拡張、新顧客層開拓効果が出た。ファミリー向けに新たに「仮面ライダー」、「プリキュア」などのキャラクターショーを開催した。栃木県内から集客のため、吹奏楽部演奏会に続き、ダンス発表会を開催した。また、従来は1月1週目を冬期休園としていたが、3連休にお客様感謝デーを実施し、集客に努めた。
- ▷ 宿泊事業：グランピング施設、中古別荘を取得・リノベーションし貸し出す貸別荘事業を開始
- ▷ スキー場：当第1四半期（2018年8-10月）にグリーンシーズン強化の業績寄与があったが、当第2四半期（2018年11月-2019年1月）において自然降雪の時期が例年より遅れたこと、気温が人工降雪が可能な水準まで下がらなかったことで、上期は減収減益となった。
- ▷ 中長期：駐車場を着実に利益を稼ぎつつ、健康・教育事業の立上りを見込む。スキー場・テーマパークは来場者数増が鍵
- ▷ FY07/19：新卒大量採用等人材強化を継続。国内駐車場は新規獲得と法人向けサービスの開発・営業、車室あたり収益性の改善に努め、海外では好調地域の牽引見込む。テーマパークはイベント・アトラクション充実と、貸別荘本格展開に期待
- ▷ スキー場：7%増収・28%営業増益計画。上期計画は暖冬により下方修正したが、通期計画は据え置いた。冬季は世界最大の国際シーズンパス加盟効果、夏季は新山頂テラス等に期待
- ▷ トピックス：6月14日設立の民泊等シェアリングビジネスの合併会社ロクヨン（持分60%）を11月末に100%子会社化
- ▷ 自己株式購入：2019年3月に上限で2.8百万株（発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合は0.84%）、500百万円の自己株式取得を発表した

業績推移（十億円）



出所：会社資料よりSR作成

業績概要

260百万円営業増益、駐車場事業およびテーマパーク事業で増益となった。駐車場は国内が堅調に推移するなか、海外も収益改善が進み増益を確保。テーマパークは費用対効果の高いアトラクション導入・イベント強化が奏功。スキー場は暖冬により減益

2019年7月期Q2業績は営業利益が前年比14.0%増（260百万円増）と利益を積み上げた。スキー場は上述の暖冬により減益となったが、駐車場事業が収益改善効果もあって安定的に利益を重ね、テーマパーク事業も営業強化・設備拡張・各種イベント等による新しい顧客層の取込等の施策が奏功。

セグメント別営業利益は、a) 駐車場事業：国内では収益改善効果を着実に積上げ、海外も主力のタイで既存物件の収益改善が進み過去最高の売上・利益を更新するなど順調に推移し増益を確保、利益水準の底上げに貢献、b) スキー場事業：2018年11-12月において自然降雪が遅れた影響で減益、ただし1月は降雪があり単月の来場者数は前年を上回る、c) テーマパーク事業：繁忙期のQ1は高費用対効果を狙うアトラクションを3施設同時オープン、前年好調であった各種イベントの強化など新規及びリピーター顧客の創造に注力した結果、集客が好調に推移し、増収増益となった（来場者数は前年同期比28%増）。なお、その他事業も増益基調及び営業利益を維持した。

国内駐車場事業

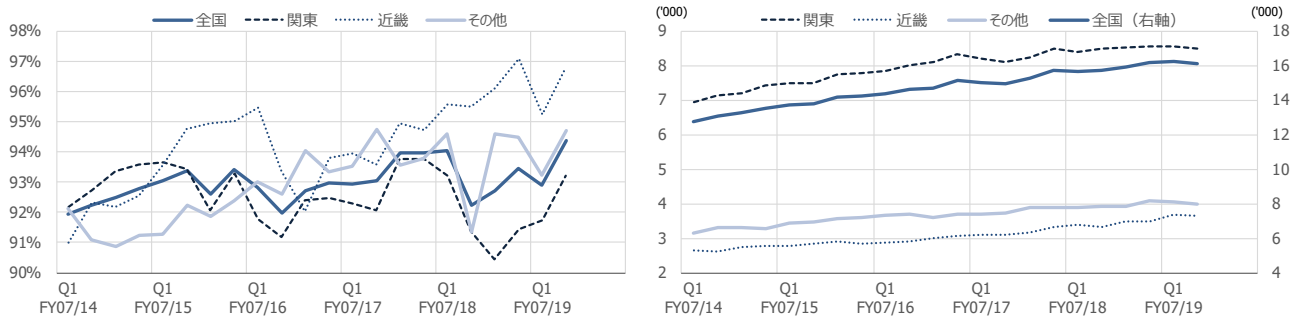
国内駐車場事業は2018年7月期までは既存物件の収益改善に注力しており、その効果が継続したとみられる。2019年7月期は、新規物件獲得に向けた組織体制に再編し、新規獲得に努めてきた。物件数は2016年7月期Q4の1,218から2018年7月期Q4の1,181まで減少傾向が続いていたが、Q1に1,242件と増加に転じQ2では1,245件（前期末比16件増）となった。新規物件による粗利増が業績を牽引する局面に入るかどうか、Q3以降の営業成果に注目したい。

FY07/18の取組：国内駐車場事業では、1) 時間貸物件の生産性改善：低採算・低効率物件の解約や条件変更交渉（月極の誘致や単価見直し等肌理細やかな改善を提案）を積極的に進めることで改善余地の大きい物件に経営資源・人的資源を集中的に配置、2) 月極直営物件：100%子会社NCSへの移管（FY07/17は230物件、FY07/18計画は357物件を四半期毎に移管、効果は移管後約6か月で表出）による収益改善を図るとともに法人顧客（東京・大阪で約6,000社、約10,000車室）に訪問し、駐車場の使用状況を肌理細かく把握し単価見直しやマンスリーレンタカー導入に繋げる、に取り組んだ

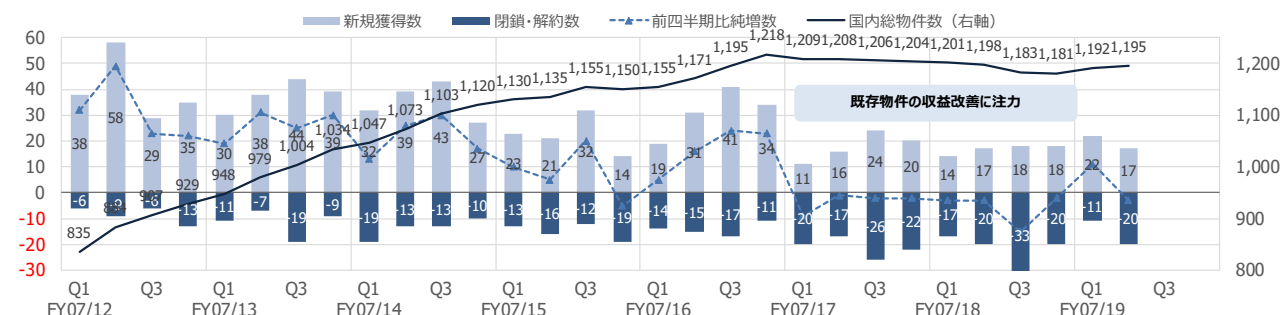
駐車場事業営業利益の増減益分析 (百万円)

駐車場事業 (百万円)	FY07/13		FY07/14		FY07/15		FY07/16		FY07/17		FY07/18	
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	1H	2H	1H	2H
前期営業利益	1,621	1,517	1,610	1,682	1,823	2,115			786	824	859	823
利益増減	-104	93	72	141	292	212			73	-1	19	122
物件閉鎖	-155	-110	-135	-72	-111	-199			-80	-40	-38	-34
既存物件	-40	21	15	2	212	245			11	100	112	137
新規物件	344	363	378	279	198	132			181	197	141	138
その他売上増	-37	68	69	67	83	75			88	-19	-3	70
販管費等	-116	-221	-113	-193	-105	-119			-59	-54	-78	-115
海外 (タイ・中国)			33	-1							16	-17
海外 (韓国・インドネシア)	-42	51	-17	-20	65	43			-24	40	-11	-9
全社費用増ほか	-58	-79	-158	80	-48	33			-33	-125	1	79
当期営業利益	1,517	1,610	1,682	1,823	2,115	2,327			859	823	878	945
									1,004	1,111	1,165	1,162

稼働率 (左) 及び契約台数 (右)



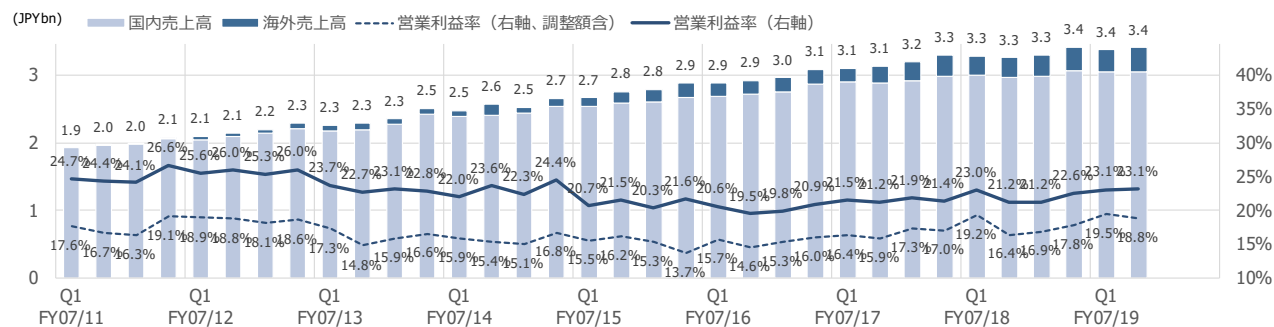
国内駐車場事業、新規獲得・閉鎖及び解約物件数 (件)



出所：会社資料よりSR作成

駐車場事業

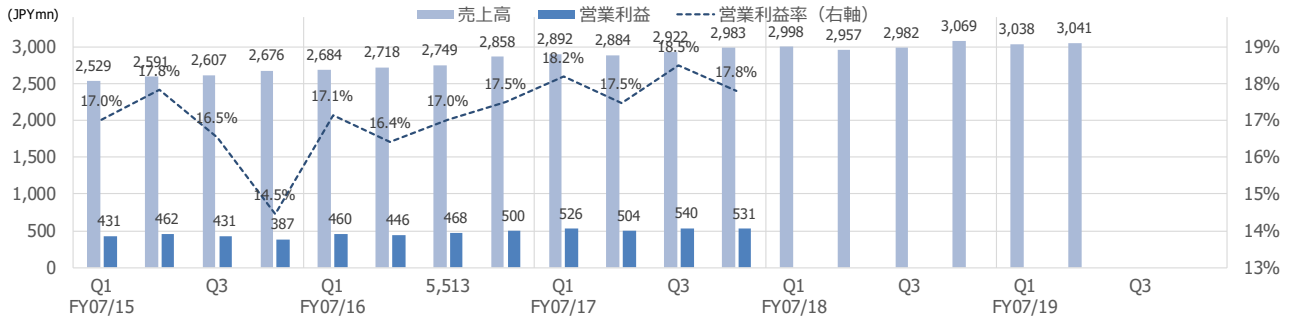
駐車場事業業績推移 (百万円)



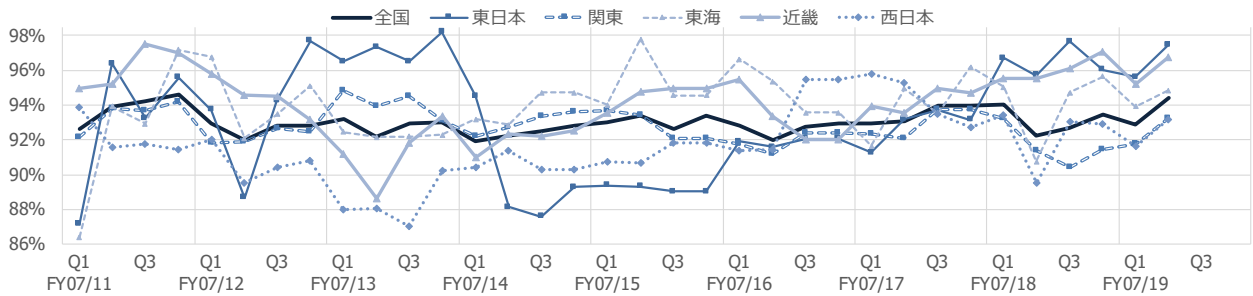
出所：会社資料よりSR作成

- ▷ 駐車場：国内・海外ともに新規獲得の組織体制を再編・強化。着実に利益を積み上げ、営業利益率も1.0pt上昇
- ▷ 国内：FY07/18迄の既存物件収益改善が一段落、新規獲得に向け組織体制を再編。FY07/16Q4以来の物件数増に転ず
- ▷ 国内物件数：FY07/18Q4比14件増 (新規36、解約22)
- ▷ 海外：増収増益。主力のタイが既存物件収益改善と新規獲得で過去最高売上・営業利益に。韓国も順調に新規を獲得
- ▷ タイ：運営コストの削減、料金適正化による既存物件収益性改善。新規月極3件獲得に加えて既存物件オーナーへの付加価値の高い不動産コンサルティングサービスを提供し過去最高売上・営業利益

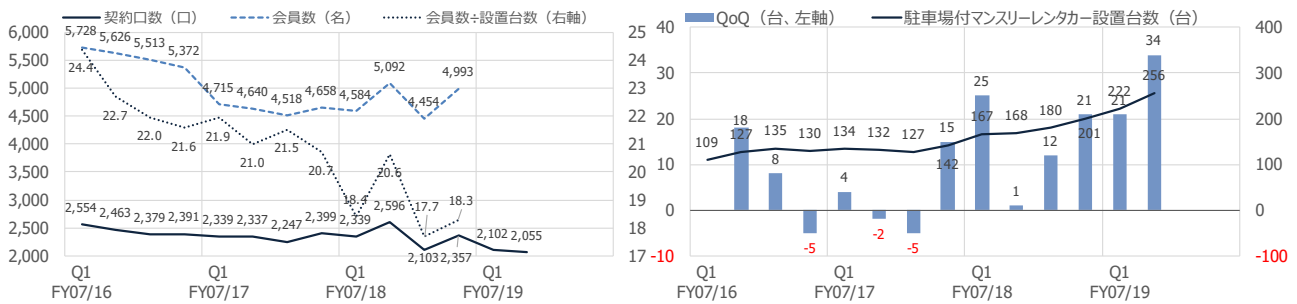
国内駐車場事業業績 (百万円)



月極専用直営物件、契約率推移

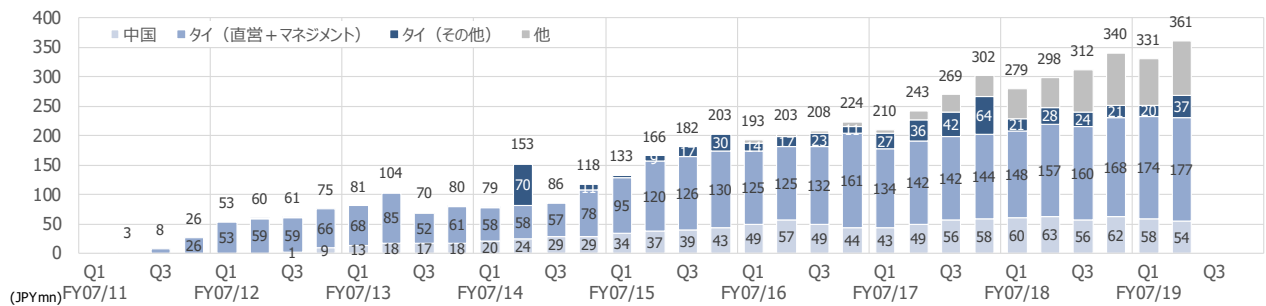


マンスリーレンタカー



出所：会社資料よりSR作成

海外駐車場事業



出所：会社資料よりSR作成

駐車場事業 (百万円)	FY07/16				FY07/17				FY07/18				FY07/19	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
物件数	31	31	32	35	34	45	41	43	42	44	48	48	50	50
YoY	63.2%	55.0%	60.0%	66.7%	9.7%	45.2%	28.1%	22.9%	23.5%	-2.2%	17.1%	11.6%	19.0%	13.6%
月極専用	15	14	15	16	16	20	15	16	16	17	19	18	20	20
時間貸併用	13	13	13	16	15	18	18	19	18	19	21	22	23	19
マネジメント	3	4	4	3	3	7	8	8	8	8	8	8	7	7
タイ	25	25	26	28	27	32	26	27	27	28	29	28	30	30
中国	5	5	5	5	5	6	7	7	7	7	7	7	7	7
韓国	1	1	1	2	2	5	6	7	6	7	10	10	10	10
インドネシア	-	-	-	-	-	2	2	2	2	2	2	2	2	2
総台数	8,015	8,200	8,766	9,613	9,455	11,439	11,360	12,376	12,211	12,555	12,130	12,824	12,702	12,600
YoY	29.5%	17.5%	25.6%	37.3%	18.0%	39.5%	29.6%	28.7%	29.1%	9.8%	6.8%	3.6%	4.0%	0.4%
借上台数	5,802	5,736	6,302	7,400	7,242	7,686	7,017	7,973	7,818	8,162	8,313	9,007	9,085	8,983
YoY	23.5%	4.5%	14.8%	35.1%	24.8%	34.0%	11.3%	7.7%	8.0%	6.2%	18.5%	13.0%	16.2%	10.1%
管理台数	2,213	2,464	2,464	2,213	2,213	3,753	4,343	4,403	4,393	4,393	3,817	3,817	3,617	3,617
YoY	48.6%	65.5%	65.5%	45.5%	-	52.3%	76.3%	99.0%	98.5%	17.1%	-12.1%	-13.3%	-17.7%	-17.7%
タイ	5,517	5,702	6,268	7,045	6,887	7,372	6,607	7,212	7,121	7,297	7,298	7,933	7,971	7,869
YoY	22.9%	8.0%	18.8%	33.7%	24.8%	29.3%	5.4%	2.4%	3.4%	-1.0%	10.5%	10.0%	11.9%	7.8%
中国	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,985	3,575	3,635	3,625	3,625	2,966	2,966	2,966	2,966
YoY	44.5%	44.5%	44.5%	41.8%	-	21.6%	45.6%	48.1%	47.7%	21.4%	-17.0%	-18.4%	-18.2%	-18.2%
韓国	43	43	43	113	113	405	501	852	788	956	1,189	1,189	1,029	1,029
YoY	-	-	-	-	162.8%	841.9%	1,065.1%	654.0%	597.3%	136.0%	137.3%	39.6%	30.6%	7.6%
インドネシア	-	-	-	-	-	677	677	677	677	677	677	677	677	677
YoY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
月極契約率	66.3%	60.7%	66.3%	60.2%	60.1%	72.4%	97.0%	98.4%	100.0%	96.9%	94.2%	96.2%	97.5%	97.6%
海外売上高	193	203	208	224	210	243	269	302	279	298	312	340	331	361
YoY	44.8%	21.8%	14.4%	10.3%	9.1%	19.8%	29.6%	35.2%	32.8%	22.8%	15.8%	12.5%	18.6%	21.1%
直営	142	147	149	178	150	165	174	180	196	203	218	242	252	269
YoY	39.2%	13.1%	8.0%	26.2%	5.6%	12.2%	16.8%	1.1%	30.7%	23.0%	25.3%	34.4%	28.6%	32.5%
単価	-	-	-	-	21	21	25	23	25	25	26	27	28	30
YoY	-	-	-	-	-	-	-	-	21.0%	15.9%	5.8%	19.0%	10.6%	20.4%
マネジメント	31	39	36	32	32	41	54	58	62	66	70	69	54	55
YoY	19.2%	44.4%	28.6%	3.2%	3.2%	5.1%	50.0%	81.3%	93.8%	61.0%	29.6%	19.0%	-12.9%	-16.7%
単価	-	-	-	-	14	11	12	13	14	15	18	18	15	15
YoY	-	-	-	-	-	-	-	-	-2.4%	37.5%	47.5%	37.2%	5.8%	1.2%
その他	18	17	23	14	27	36	42	64	21	28	24	28	24	37
YoY	500.0%	88.9%	35.3%	-53.3%	50.0%	111.8%	82.6%	357.1%	-22.2%	-22.2%	-42.9%	-56.3%	14.3%	32.1%
タイ	139	142	155	172	161	178	184	208	169	185	184	189	194	214
YoY	41.8%	10.1%	8.4%	7.5%	15.8%	25.4%	18.7%	20.9%	5.0%	3.9%	-	-9.1%	14.8%	15.7%
直営	124	126	131	162	134	141	140	144	148	155	159	165	172	175
YoY	30.5%	5.0%	4.0%	24.6%	8.1%	11.9%	6.9%	-11.1%	10.4%	9.9%	13.6%	14.6%	16.2%	12.9%
単価	-	-	-	-	-	-	-	-	21.5	22.0	-	-	22.3	23.0
YoY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.4%	4.4%
マネジメント	-	-	-	-	-	-	2	-	-	1	2	2	1	2
YoY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0%
その他	14	17	23	11	27	36	42	64	21	28	24	21	20	37
YoY	366.7%	88.9%	35.3%	-63.3%	92.9%	111.8%	82.6%	481.8%	-22.2%	-22.2%	-42.9%	-67.2%	-4.8%	32.1%
中国	49	57	49	44	43	49	56	58	60	63	56	62	58	54
YoY	44.1%	54.1%	25.6%	2.3%	-12.2%	-14.0%	14.3%	31.8%	39.5%	28.6%	-	6.9%	-3.3%	-14.3%
直営	16	17	13	12	10	11	15	10	10	11	11	10	10	11
YoY	19.2%	44.4%	28.6%	3.2%	3.2%	-2.6%	16.7%	46.9%	53.1%	36.8%	9.5%	-4.3%	-12.2%	-15.4%
単価	-	-	-	-	-	-	-	-	14.5	15.4	-	-	15.9	13.0
YoY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.6%	-15.4%
その他	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-
YoY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
インドネシア	3	3	4	8	5	16	29	36	48	50	72	88	75	89
YoY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	-8	-20	-15	-7	-18	-8	12	28	-	-	-	-	-	-

出所：会社資料よりSR作成

参考

駐車場事業 (百万円)	FY07/16				FY07/17				FY07/18				FY07/19	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
物件数	1,155	1,171	1,195	1,218	1,209	1,208	1,206	1,204	1,201	1,198	1,183	1,181	1,192	1,195
YoY	2.2%	3.2%	3.5%	5.9%	4.7%	3.2%	0.9%	-1.1%	-0.7%	-0.8%	-1.9%	-1.9%	-0.7%	-0.3%
月極専用	916	928	950	969	961	960	966	969	972	976	968	972	985	987
時間貸併用	136	139	137	141	139	140	136	131	127	123	121	115	112	114
マシメント	103	104	108	108	109	108	104	104	102	99	94	94	95	94
総台数	40,361	41,685	42,219	43,280	43,264	43,087	43,789	44,006	43,619	43,363	43,524	43,563	43,617	43,518
YoY	4.3%	7.2%	6.3%	8.2%	7.2%	3.4%	3.7%	1.7%	0.8%	0.6%	-0.6%	-1.0%	-0.0%	0.4%
借上台数	23,431	24,162	24,096	25,211	25,112	24,976	25,390	25,720	25,318	25,360	25,668	25,712	25,747	25,711
YoY	3.6%	6.9%	4.1%	8.7%	7.2%	3.4%	5.4%	2.0%	0.8%	1.5%	1.1%	-0.0%	1.7%	1.4%
貸付台数	-	-	-	-	-	-	-	-	14,717	14,488	-	-	15,099	15,220
管理台数	16,930	17,523	18,123	18,069	18,152	18,111	18,399	18,286	18,301	18,003	17,856	17,851	17,870	17,807
YoY	5.3%	7.5%	9.2%	7.6%	7.2%	3.4%	1.5%	1.2%	0.8%	-0.6%	-3.0%	-2.4%	-2.4%	-1.1%
月極契約率	92.8%	92.0%	92.7%	93.0%	93.0%	93.0%	94.0%	94.0%	94.1%	92.2%	92.7%	93.4%	92.9%	94.4%
国内売上高	2,683	2,718	2,749	2,859	2,892	2,884	2,921	2,984	2,998	2,957	2,982	3,069	3,038	3,041
YoY	6.1%	4.9%	5.4%	6.9%	7.8%	6.1%	6.3%	4.4%	3.7%	2.5%	2.1%	2.8%	1.3%	2.8%
直営	1,876	1,884	1,903	1,979	2,035	2,022	2,039	2,105	2,092	2,079	2,075	2,122	2,108	2,097
YoY	5.0%	3.9%	4.6%	6.3%	8.5%	7.3%	7.1%	6.4%	2.8%	2.8%	1.8%	0.8%	0.8%	0.9%
単価	80	78	79	78	81	81	80	82	83	82	81	83	82	82
YoY	-	-	-	-	1.2%	3.8%	1.7%	4.3%	2.0%	1.3%	0.7%	0.8%	-0.9%	-0.5%
マネジメント	647	666	665	677	672	673	664	681	689	686	681	700	696	700
YoY	8.7%	9.0%	6.1%	5.0%	3.9%	1.1%	-0.2%	0.6%	2.5%	1.9%	2.6%	2.8%	1.0%	2.0%
単価	-	-	-	-	37	37	36	37	38	38	38	39	39	39
YoY	-	-	-	-	1.7%	2.5%	5.7%	5.3%	1.7%	2.5%	5.7%	5.3%	3.5%	3.2%
その他	160	168	181	201	183	189	219	198	216	191	227	247	233	245
YoY	9.6%	-	13.1%	18.9%	14.4%	12.5%	21.0%	-1.5%	18.0%	1.1%	3.7%	24.7%	7.9%	28.3%
東日本	187	189	198	214	213	202	209	234	242	233	240	250	245	239
YoY	25.5%	9.2%	14.5%	16.3%	13.9%	6.9%	5.6%	9.3%	13.6%	15.3%	14.8%	6.8%	1.2%	2.6%
関東	1,305	1,302	1,329	1,387	1,363	1,343	1,356	1,396	1,380	1,357	1,365	1,429	1,407	1,417
YoY	4.1%	4.3%	4.9%	7.2%	4.4%	3.1%	2.0%	0.6%	1.2%	1.0%	0.7%	2.4%	2.0%	4.4%
東海	239	264	264	279	283	292	281	287	278	270	267	279	272	259
YoY	6.2%	13.8%	15.8%	17.7%	18.4%	10.6%	6.4%	2.9%	-1.8%	-7.5%	-5.0%	-2.8%	-2.2%	-4.1%
近畿	692	706	699	692	738	750	772	765	792	798	805	817	821	827
YoY	0.4%	1.9%	0.9%	-0.9%	6.6%	6.2%	10.4%	10.5%	7.3%	6.4%	4.3%	6.8%	3.7%	3.6%
西日本	258	258	259	286	292	297	304	302	304	299	305	295	291	300
YoY	22.9%	5.7%	5.3%	9.2%	13.2%	15.1%	17.4%	5.6%	4.1%	0.7%	0.3%	-2.3%	-4.3%	0.3%
営業利益	460	446	468	500	526	504	540	531	-	-	-	-	-	-
YoY	6.9%	-3.4%	8.4%	29.1%	14.3%	12.8%	15.5%	6.2%	-	-	-	-	-	-
利益率	17.1%	16.4%	17.0%	17.5%	18.2%	17.5%	18.5%	17.8%	-	-	-	-	-	-

(件:台)	FY07/16				FY07/17				FY07/18				FY07/19	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
月極直営専用	916	928	950	969	961	960	966	969	972	976	968	972	985	987
東日本	56	55	55	53	52	51	54	55	56	59	59	63	64	63
関東	496	506	516	531	523	516	512	513	512	514	510	503	504	508
東海	73	73	76	76	78	77	76	76	78	78	77	80	79	79
近畿	186	186	193	197	195	200	202	202	204	202	201	204	215	215
西日本	105	108	110	112	113	116	122	123	122	123	121	122	123	122
YoY	2.1%	2.9%	3.4%	6.3%	4.9%	3.4%	1.7%	-	1.1%	1.7%	0.2%	0.3%	1.3%	1.1%
東日本	1.8%	-3.5%	-5.2%	-5.4%	-7.1%	-7.3%	-1.8%	3.8%	7.7%	15.7%	9.3%	14.5%	14.3%	6.8%
関東	2.9%	4.8%	4.9%	8.6%	5.4%	2.0%	-0.8%	-3.4%	-2.1%	-0.4%	-0.4%	-1.9%	-1.6%	-1.2%
東海	-	2.8%	2.7%	2.7%	6.8%	5.5%	-	-	-	1.3%	1.3%	5.3%	1.3%	1.3%
近畿	1.1%	0.5%	2.7%	5.9%	4.8%	7.5%	4.7%	2.5%	4.6%	1.0%	-0.5%	1.0%	5.4%	6.4%
西日本	1.9%	1.9%	2.8%	4.7%	7.6%	7.4%	10.9%	9.8%	8.0%	6.0%	-0.8%	-0.8%	0.8%	-0.8%
借上台数	14,374	14,598	14,704	15,114	15,026	14,920	15,293	15,730	15,647	15,706	15,933	16,144	16,253	16,125
東日本	888	879	883	872	813	794	846	848	850	933	942	1,004	1,001	984
関東	7,840	8,009	8,106	8,342	8,214	8,101	8,239	8,495	8,389	8,477	8,535	8,559	8,541	8,489
東海	1,044	1,078	1,087	1,087	1,125	1,089	1,112	1,078	1,069	1,104	1,095	1,170	1,117	1,103
近畿	2,884	2,892	3,004	3,072	3,099	3,097	3,177	3,337	3,375	3,321	3,485	3,499	3,673	3,661
関東	7,840	8,009	8,106	8,342	8,214	8,101	8,239	8,495	8,389	8,477	8,535	8,559	8,541	8,489
YoY	4.9%	5.8%	3.6%	6.2%	4.5%	2.2%	4.0%	4.1%	4.1%	5.3%	4.2%	2.6%	3.9%	2.7%
東日本	-1.8%	-4.2%	-2.0%	0.2%	-8.4%	-9.7%	-4.2%	-2.8%	4.6%	17.5%	11.3%	18.4%	17.8%	5.5%
関東	4.9%	7.1%	4.8%	7.3%	4.8%	1.1%	1.6%	1.8%	2.1%	4.6%	3.6%	0.8%	1.8%	0.1%
東海	11.8%	14.0%	11.6%	5.9%	7.8%	1.0%	2.3%	-0.8%	-5.0%	1.4%	-1.5%	8.5%	4.5%	-0.1%
近畿	3.7%	2.0%	3.8%	7.9%	7.5%	7.1%	5.8%	8.6%	8.9%	7.2%	9.7%	4.9%	8.8%	10.2%
関東	4.9%	7.1%	4.8%	7.3%	4.8%	1.1%	1.6%	1.8%	2.1%	4.6%	3.6%	0.8%	1.8%	0.1%
貸付台数	13,344	13,426	13,635	14,051	13,967	13,882	14,369	14,782	14,717	14,488	14,770	15,085	15,099	15,220
東日本	816	805	813	798	742	740	793	790	822	893	920	964	957	959
関東	7,196	7,302	7,490	7,715	7,582	7,458	7,726	7,966	7,819	7,746	7,719	7,828	7,835	7,913
東海	1,009	1,028	1,017	1,012	1,031	1,034	1,040	1,037	1,016	1,002	1,037	1,119	1,049	1,046
近畿	2,753	2,700	2,765	2,882	2,912	2,898	3,016	3,161	3,225	3,172	3,349	3,397	3,498	3,543
西日本	1,570	1,591	1,550	1,644	1,700	1,752	1,794	1,828	1,835	1,675	1,745	1,777	1,760	1,759
契約率	92.8%	92.0%	92.7%	93.0%	93.0%	93.0%	94.0%	94.0%	94.1%	92.2%	92.7%	93.4%	92.9%	94.4%
東日本	91.9%	91.6%	92.1%	91.5%	91.3%	93.2%	93.7%	93.2%	96.7%	95.7%	97.7%	96.0%	95.6%	97.5%
関東	91.8%	91.2%	92.4%	92.5%	92.3%	92.1%	93.8%	93.8%	93.2%	91.4%	90.4%	91.5%	91.7%	93.2%
東海	96.6%	95.4%	93.6%	93.1%	91.6%	94.9%	93.5%	96.2%	95.0%	90.8%	94.7%	95.6%	93.9%	94.8%
近畿	95.5%	93.4%	92.0%	93.8%	94.0%	93.6%	94.9%	94.7%	95.6%	95.5%	96.1%	97.1%	95.2%	96.8%
西日本	91.4%	91.4%	95.4%	94.4%	95.8%	95.3%	93.5%	92.7%	93.4%	89.5%	93.0%	92.9%	91.6%	93.2%
YoY	-0.2pp	-1.4pp	+0.1pp	-0.4pp	+0.1pp	+1.1pp	+1.2pp	+1.0pp	+1.1pp	-0.8pp	-1.3pp	-0.5pp	-1.2pp	+2.1pp
東日本	+2.5pp	+2.3pp	+3.1pp	-0.8pp	-0.6pp	+1.6pp	+1.7pp	+1.6pp	+5.4pp	+2.5pp	+3.9pp	+2.9pp	-1.1pp	+1.7pp
関東	-1.9pp	-2.3pp	+0.3pp	-0.8pp	+0.5pp	+0.9pp	+1.4pp	+1.3pp	+0.9pp	-0.7pp	-3.3pp	-2.3pp	-1.5pp	+1.8pp
東海	+2.6pp	-2.4pp	-1.0pp	-1.7pp	-5.0pp	-0.4pp	-0.0pp	+3.1pp	+3.4pp	-4.2pp	+1.2pp	-0.6pp	-1.1pp	+4.1pp
近畿	+1.9pp	-1.4pp	-2.9pp	-1.2pp	-1.5pp	+0.2pp	+2.9pp	+0.9pp	+1.6pp	+1.9pp	+1.2pp	+2.4pp	-0.3pp	+1.3pp
西日本	+0.7pp	+0.8pp	+3.6pp	+3.4pp	+4.4pp	+3.8pp	-2.0pp	-1.7pp	-2.3pp	-5.7pp	-0.5pp	+0.2pp	-1.8pp	+3.6pp
1件あたり台数	15.7	15.7	15.5	15.6	15.6	15.5	15.8	16.2	16.1	16.1	16.5	16.6	16.5	16.3
東日本	15.9	16.0	16.1	16.5	15.6	15.6	15.7	15.4	15.2	15.8	16.0	15.9	15.6	15.6
関東	15.8	15.8	15.7	15.7	15.7	15.7	16.1	16.6	16.4	16.5	16.7	17.0	16.9	16.7
東海	14.3	14.8	14.3	14.3	14.4	14.1	14.6	14.2	13.7	14.2	14.2	14.6	14.1	14.0
近畿	15.5	15.5	15.6	15.6	15.9	15.5	15.7	16.5	16.5	16.4	17.3	17.2	17.1	17.0
西日本	16.4	16.1	14.8	15.5	15.7	15.9	15.7	16.0	16.1	15.2	15.5	15.7	15.6	15.5
YoY	2.7%	2.9%	0.3%	-0.0%	-0.4%	-1.2%	2.3%	4.1%	3.0%	3.5%	4.0%	2.3%	2.5%	1.5%
東日本	-3.5%	-0.8%	3.3%	5.9%	-1.4%	-2.6%	-2.4%	-6.3%	-2.9%	1.6%	1.9%	3.4%	3.0%	-1.2%
関東	1.9%	2.2%	-0.1%	-1.2%	-0.6%	-0.8%	2.4%	5.4%	4.3%	5.0%	4.0%	2.8%	3.4%	1.3%
東海	11.8%	10.8%	8.7%	3.2%	0.9%	-4.2%	2.3%	-0.8%	-5.0%	0.1%	-2.8%	3.1%	3.2%	-1.4%
近畿	2.6%	1.4%	1.1%	1.8%	2.5%	-0.4%	1.0%	5.9%	4.1%	6.2%	10.2%	3.8%	3.3%	3.6%
西日本	4.9%	5.7%	-6.1%	-2.7%	-4.0%	-1.6%	6.5%	3.1%	2.5%	-4.1%	-1.4%	-2.2%	-3.0%	1.7%

出所：会社資料よりSR

(件、台)	FY07/16				FY07/17				FY07/18				FY07/19	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
時間貸併用	136	139	137	141	139	140	136	131	127	123	121	115	112	114
東日本	16	19	18	18	18	18	18	18	19	17	16	14	14	14
関東	37	38	37	39	39	40	37	35	33	33	32	31	31	31
東海	18	18	20	21	21	21	19	17	15	15	14	14	14	15
近畿	47	46	44	44	43	43	44	42	41	41	39	40	37	37
西日本	18	18	18	19	18	18	18	19	19	17	20	16	16	17
YoY	-0.7%	2.2%	0.7%	3.7%	2.2%	0.7%	-0.7%	-7.1%	-8.6%	-12.1%	-11.0%	-12.2%	-11.8%	-7.3%
東日本	14.3%	35.7%	20.0%	20.0%	12.5%	-5.3%	-	-	5.6%	-5.6%	-11.1%	-22.2%	-26.3%	-17.6%
関東	-5.1%	-2.6%	-2.6%	2.6%	5.4%	5.3%	-	-10.3%	-15.4%	-17.5%	-13.5%	-11.4%	-6.1%	-6.1%
東海	-	-	11.1%	16.7%	16.7%	16.7%	-5.0%	-19.0%	-28.6%	-28.6%	-26.3%	-17.6%	-6.7%	-
近畿	-4.1%	-4.2%	-8.3%	-6.4%	-8.5%	-6.5%	-	-4.5%	-4.7%	-4.7%	-11.4%	-4.8%	-9.8%	-9.8%
西日本	5.9%	5.9%	5.9%	5.6%	-	-	-	-	5.6%	-5.6%	11.1%	-15.8%	-15.8%	-
借上台数	9,057	9,564	9,392	10,097	10,086	10,056	10,097	9,990	9,671	9,654	9,735	9,568	9,494	9,586
東日本	1,345	1,786	1,747	1,747	1,747	1,753	1,932	1,930	1,949	1,879	1,864	1,806	1,806	1,806
関東	2,286	2,326	2,288	2,475	2,483	2,520	2,376	2,316	2,136	2,249	2,217	2,190	2,190	2,206
東海	2,608	2,610	2,683	2,831	2,822	2,816	2,785	2,677	2,606	2,616	2,587	2,598	2,618	2,638
近畿	2,077	2,099	1,912	2,008	2,042	1,975	1,991	1,890	1,803	1,819	1,805	1,914	1,815	1,825
西日本	741	743	762	1,036	992	992	1,013	1,177	1,177	1,091	1,262	1,060	1,065	1,111
YoY	1.6%	8.6%	4.9%	12.7%	11.4%	5.1%	7.5%	-1.1%	-4.1%	-4.0%	-3.6%	-4.2%	-1.8%	-0.7%
東日本	22.8%	63.1%	34.9%	34.9%	29.9%	-1.8%	10.6%	10.5%	11.6%	7.2%	-3.5%	-6.4%	-7.3%	-3.9%
関東	-2.2%	1.0%	0.6%	7.1%	8.6%	8.3%	3.8%	-6.4%	-14.0%	-10.8%	-6.7%	-5.4%	2.5%	-1.9%
東海	0.2%	0.3%	3.8%	9.4%	8.2%	7.9%	3.8%	-5.4%	-7.7%	-7.1%	-7.1%	-3.0%	0.5%	0.8%
近畿	-3.6%	0.9%	-7.9%	-0.7%	-1.7%	-5.9%	4.1%	-5.9%	-11.7%	-7.9%	-9.3%	1.3%	0.7%	0.3%
西日本	1.8%	2.1%	4.7%	39.8%	33.9%	33.5%	32.9%	13.6%	18.6%	10.0%	24.6%	-9.9%	-9.5%	1.8%
1件あたり台数	66.6	68.8	68.6	71.6	72.6	71.8	74.2	76.3	76.1	78.5	80.5	83.2	84.8	84.1
東日本	84.1	94.0	97.1	97.1	97.1	97.4	107.3	107.2	102.6	110.5	116.5	129.0	129.0	129.0
関東	61.8	61.2	61.8	63.5	63.7	63.0	64.2	66.2	64.7	68.2	69.3	70.6	70.6	71.2
東海	144.9	145.0	134.2	134.8	134.4	134.1	146.6	157.5	173.7	174.4	184.8	185.6	187.0	175.9
近畿	44.2	45.6	43.5	45.6	47.5	45.9	45.3	45.0	44.0	44.4	46.3	47.9	49.1	49.3
西日本	41.2	41.3	42.3	54.5	55.1	55.1	56.3	61.9	61.9	64.2	63.1	66.3	66.6	65.4
YoY	2.3%	6.2%	4.1%	8.7%	9.0%	4.4%	8.3%	6.5%	4.9%	9.3%	8.4%	9.1%	11.3%	7.1%
東日本	7.5%	20.2%	12.4%	12.4%	15.5%	3.6%	10.6%	10.5%	5.7%	13.5%	8.5%	20.3%	25.8%	16.7%
関東	3.1%	3.7%	3.3%	4.3%	3.0%	2.9%	3.8%	4.3%	1.7%	8.2%	7.9%	6.8%	9.1%	4.4%
東海	0.2%	0.3%	-6.6%	-6.2%	-7.3%	-7.5%	9.3%	16.8%	29.3%	30.1%	26.1%	17.8%	7.6%	0.8%
近畿	0.5%	5.3%	0.5%	6.0%	7.5%	0.7%	4.1%	-1.4%	-7.4%	-3.4%	2.3%	6.3%	11.5%	11.2%
西日本	-3.9%	-3.6%	-1.1%	32.5%	33.9%	33.5%	32.9%	13.6%	12.4%	16.4%	12.1%	6.9%	7.5%	1.8%

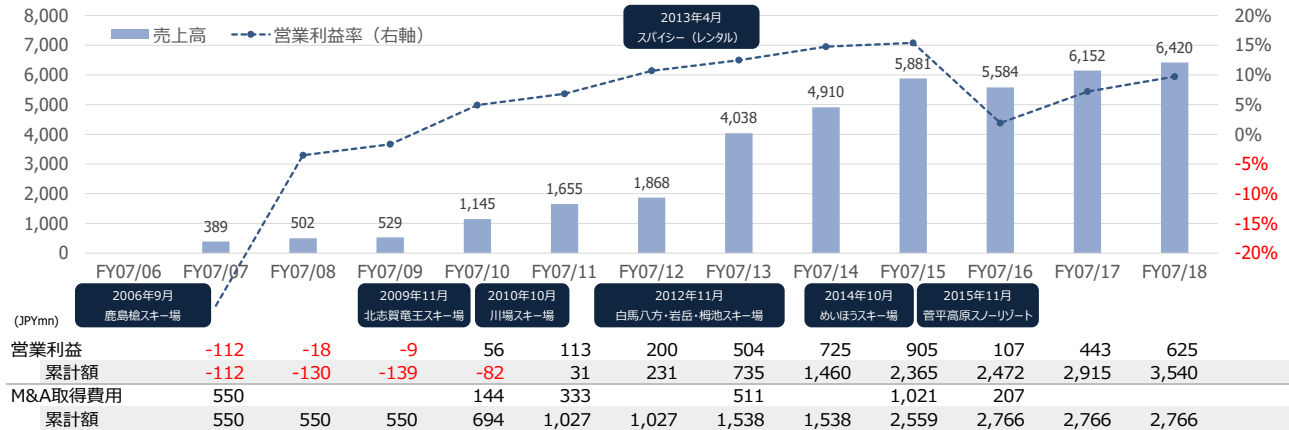
(件、台)	FY07/16				FY07/17				FY07/18				FY07/19	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
マネジメント	103	104	108	108	109	108	104	104	102	99	94	94	95	94
東日本	13	13	15	15	15	15	14	14	14	13	13	13	13	13
関東	37	37	39	39	40	39	37	37	38	36	37	38	39	39
東海	14	15	15	15	15	15	13	14	14	14	13	13	13	13
近畿	23	24	24	24	24	25	26	26	24	23	22	21	21	20
西日本	16	15	15	15	15	14	14	13	12	13	9	9	9	9
YoY	7.3%	7.2%	8.0%	5.9%	5.8%	3.8%	-3.7%	-3.7%	-6.4%	-8.3%	-9.6%	-9.6%	-6.9%	-5.1%
東日本	44.4%	18.2%	36.4%	15.4%	15.4%	15.4%	-6.7%	-6.7%	-6.7%	-13.3%	-7.1%	-7.1%	-7.1%	-
関東	5.7%	2.8%	5.4%	5.4%	8.1%	5.4%	-5.1%	-5.1%	-5.0%	-7.7%	-	2.7%	2.6%	8.3%
東海	16.7%	15.4%	15.4%	15.4%	7.1%	-	-13.3%	-6.7%	-6.7%	-6.7%	-	-7.1%	-7.1%	-7.1%
近畿	-4.2%	9.1%	9.1%	9.1%	4.3%	4.2%	8.3%	8.3%	-	-8.0%	-15.4%	-19.2%	-12.5%	-13.0%
西日本	-	-	-11.8%	-11.8%	-6.3%	-6.7%	-6.7%	-13.3%	-20.0%	-7.1%	-35.7%	-30.8%	-25.0%	-30.8%
借上台数	16,930	17,523	18,123	18,069	18,152	18,111	18,399	18,286	18,301	18,003	17,856	17,851	17,870	17,807
東日本	1,567	1,567	2,088	2,118	2,118	2,118	1,924	1,924	1,924	1,892	1,892	1,892	1,892	1,892
関東	8,934	8,934	9,089	9,049	9,113	9,043	8,888	8,894	9,045	8,934	9,192	9,307	9,326	9,322
東海	1,797	2,125	2,125	2,125	2,125	2,125	2,035	2,099	2,099	2,099	2,008	2,008	2,008	2,008
近畿	3,189	3,492	3,492	3,492	3,511	3,569	4,296	4,194	4,164	4,034	3,803	3,683	3,683	3,624
西日本	1,443	1,405	1,329	1,285	1,285	1,256	1,256	1,175	1,069	1,044	961	961	961	961
YoY	5.3%	7.5%	9.2%	7.6%	7.2%	3.4%	1.5%	1.2%	0.8%	-0.6%	-3.0%	-2.4%	-2.4%	-1.1%
東日本	48.8%	15.6%	54.1%	35.2%	35.2%	35.2%	-7.9%	-9.2%	-9.2%	-10.7%	-1.7%	-1.7%	-1.7%	-
関東	1.3%	0.8%	1.7%	1.3%	2.0%	1.2%	-2.2%	-1.7%	-0.7%	-1.2%	3.4%	4.6%	3.1%	4.3%
東海	17.5%	33.4%	27.8%	27.8%	18.3%	-	-4.2%	-1.2%	-1.2%	-1.2%	-1.3%	-4.3%	-4.3%	-4.3%
近畿	-1.9%	11.6%	11.6%	11.6%	10.1%	2.2%	23.0%	20.1%	18.6%	13.0%	-11.5%	-12.2%	-11.6%	-10.2%
西日本	1.6%	3.5%	-11.8%	-14.7%	-10.9%	-10.6%	-5.5%	-8.6%	-16.8%	-16.9%	-23.5%	-18.2%	-10.1%	-8.0%
1件あたり台数	164.4	168.5	167.8	167.3	166.5	167.7	176.9	175.8	179.4	181.8	190.0	189.9	188.1	189.4
東日本	120.5	120.5	139.2	141.2	141.2	141.2	137.4	137.4	137.4	145.5	145.5	145.5	145.5	145.5
関東	241.5	241.5	233.1	232.0	227.8	231.9	240.2	240.4	238.0	248.2	248.4	244.9	239.1	239.0
東海	128.4	141.7	141.7	141.7	141.7	141.7	156.5	149.9	149.9	149.9	154.5	154.5	154.5	154.5
近畿	138.7	145.5	145.5	145.5	146.3	142.8	165.2	161.3	173.5	175.4	172.9	175.4	175.4	181.2
西日本	90.2	93.7	88.6	85.7	85.7	89.7	89.7	90.4	89.1	80.3	106.8	106.8	106.8	106.8
YoY	-1.8%	0.3%	1.2%	1.6%	1.3%	-0.5%	5.4%	5.1%	7.7%	8.4%	7.4%	8.0%	4.8%	4.2%
東日本	3.0%	-2.1%	13.0%	17.1%	17.1%	17.1%	-1.3%	-2.7%	-2.7%	3.1%	5.9%	5.9%	5.9%	-
関東	-4.2%	-1.9%	-3.5%	-3.9%	-5.6%	-4.0%	3.1%	3.6%	4.5%	7.0%	3.4%	1.9%	0.5%	-3.7%
東海	0.7%	15.6%	10.7%	10.7%	10.4%	-	10.5%	5.8%	5.8%	5.8%	-1.3%	3.0%	3.0%	3.0%
近畿	2.4%	2.3%	2.3%	2.3%	5.5%	-1.9%	13.6%	10.9%	18.6%	22.9%	4.6%	8.7%	1.1%	3.3%
西日本	1.6%	3.5%	-0.1%	-3.3%	-5.0%	-4.2%	1.3%	5.5%	4.0%	-10.5%	19.0%	18.1%	19.9%	33.0%

出所：会社資料よりSR作成

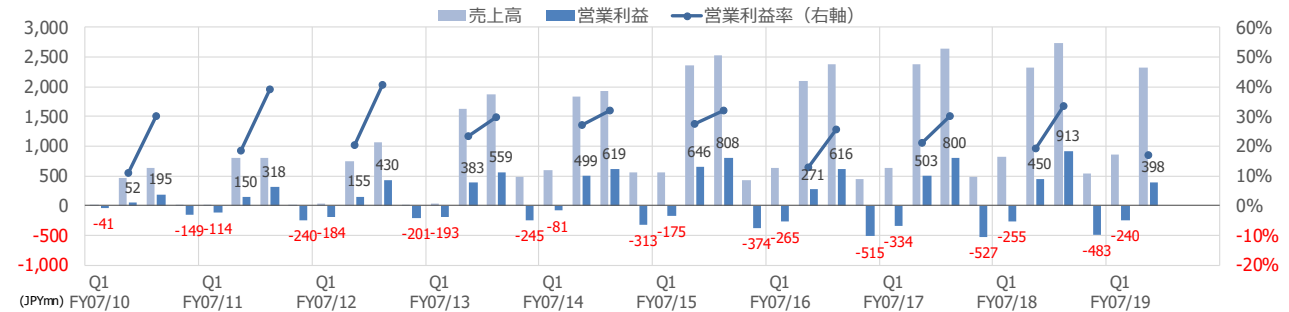
管理・契約台数、物件数 (台、件)	FY07/16				FY07/17				FY07/18				FY07/19	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
駐車場借上・管理総台数	48,376	49,885	51,005	52,893	52,612	54,526	55,149	56,382	55,830	55,918	55,654	56,387	56,319	56,118
国内	40,361	41,685	42,219	43,280	43,264	43,087	43,789	44,006	43,619	43,363	43,524	43,563	43,617	43,518
直営月極借上台数	14,374	14,598	14,704	15,114	15,026	14,920	15,293	15,730	15,647	15,706	15,933	16,144	16,253	16,125
直営時間貸併用借上台数	9,057	9,564	9,392	10,097	10,086	10,056	10,097	9,990	9,671	9,654	9,735	9,568	9,494	9,586
時間貸マネジメント管理台数	16,930	17,523	18,123	18,069	18,152	18,111	18,399	18,286	18,301	18,003	17,856	17,851	17,870	17,807
直営月極貸付台数	13,344	13,426	13,635	14,051	13,967	13,882	14,369	14,782	14,717	14,488	14,770	15,085	15,099	15,220
(稼働率)	92.8%	92.0%	92.7%	93.0%	93.0%	93.0%	94.0%	94.0%	94.1%	92.2%	92.7%	93.4%	92.9%	94.4%
売上÷台数 (千円)	66.5	65.2	65.1	66.1	66.8	66.9	66.7	67.8	68.7	68.2	68.5	70.4	69.7	69.9
YoY	1.7%	-2.1%	-0.8%	-1.3%	0.6%	2.7%	2.4%	2.7%	2.8%	1.9%	2.7%	3.9%	1.3%	2.5%
YoY	4.3%	7.2%	6.3%	8.2%	7.2%	3.4%	3.7%	1.7%	0.8%	0.6%	-0.6%	-1.0%	-0.0%	0.4%
直営月極借上台数	4.9%	5.8%	3.6%	6.2%	4.5%	2.2%	4.0%	4.1%	4.1%	5.3%	4.2%	2.6%	3.9%	2.7%
直営時間貸併用借上台数	1.6%	8.6%	4.9%	12.7%	11.4%	5.1%	7.5%	-1.1%	-4.1%	-4.0%	-3.6%	-4.2%	-1.8%	-0.7%
時間貸マネジメント管理台数	5.3%	7.5%	9.2%	7.6%	7.2%	3.4%	1.5%	1.2%	0.8%	-0.6%	-3.0%	-2.4%	-2.4%	-1.1%
海外	8,015	8,200	8,786	9,613	9,455	11,439	11,360	12,376	12,211	12,555	12,130	12,824	12,702	12,600
直営月極借上台数	460	394	460	533	556	685	440	439	466	518	534	554	592	490
直営時間貸併用借上台数	5,342	5,342	5,862	6,867	6,686	7,001	6,577	7,534	7,352	7,644	7,779	8,453	8,493	8,493
時間貸マネジメント管理台数	2,213	2,464	2,464	2,213	2,213	3,753	4,343	4,403	4,393	4,393	3,817	3,817	3,617	3,617
直営月極貸付台数	305	239	305	321	334	496	427	432	466	502	503	533	577	478
(稼働率)	66.3%	60.7%	66.3%	60.2%	60.1%	72.4%	97.0%	98.4%	100.0%	96.9%	94.2%	96.2%	97.5%	97.6%
YoY	29.5%	17.5%	25.9%	37.3%	18.0%	39.5%	29.3%	28.7%	29.1%	9.8%	6.8%	3.6%	4.0%	0.4%
直営月極借上台数	13.7%	-2.7%	6.8%	25.4%	20.9%	73.9%	-4.3%	-17.6%	-16.2%	-24.4%	21.4%	26.2%	27.0%	-5.4%
直営時間貸併用借上台数	48.6%	65.5%	65.5%	45.5%	25.2%	31.1%	12.2%	9.7%	10.0%	9.2%	18.3%	12.2%	15.5%	11.1%
時間貸マネジメント管理台数	48.6%	65.5%	65.5%	45.5%	-	52.3%	76.3%	99.0%	98.5%	17.1%	-12.1%	-13.3%	-17.7%	-17.7%
タイ	5,517	5,702	6,288	7,045	6,887	7,372	6,607	7,212	7,121	7,297	7,298	7,933	7,971	7,869
直営月極借上台数	460	394	460	463	486	536	291	290	317	369	370	390	428	326
直営時間貸併用借上台数	5,057	5,057	5,577	6,582	6,401	6,586	6,066	6,672	6,554	6,678	6,678	7,293	7,293	7,293
時間貸マネジメント管理台数		251	251			250	250	250	250	250	250	250	250	250
直営月極貸付台数	305	239	305	308	299	349	278	283	317	353	354	381	425	326
(稼働率)	66.3%	60.7%	66.3%	66.5%	61.5%	65.1%	95.5%	97.6%	100.0%	95.7%	95.7%	97.7%	99.3%	100.0%
中国	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,985	3,575	3,635	3,625	3,625	2,951	2,951	2,951	2,951
直営時間貸併用借上台数	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242
時間貸マネジメント管理台数	2,213	2,213	2,213	2,213	2,213	2,743	3,333	3,393	3,383	3,383	2,709	2,709	2,709	2,709
韓国	43	43	43	113	113	405	501	852	788	956	1,189	1,189	1,029	1,029
直営月極借上台数				70	70	32	32	32	32	32	32	32	32	32
直営時間貸併用借上台数	43	43	43	43	43	173	269	620	556	724	859	859	899	899
時間貸マネジメント管理台数						200	200	200	200	200	298	298	98	98
直営月極貸付台数				13	35	30	32	32	32	32	32	32	32	32
(稼働率)			18.6%		50.0%	93.8%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
インドネシア					677	677	677	677	677	677	677	677	677	677
直営月極借上台数					117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
時間貸マネジメント管理台数					560	560	560	560	560	560	560	560	560	560
直営月極貸付台数					117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
(稼働率)					100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
台湾													59	59
直営時間貸併用借上台数														
駐車場物件数	1,186	1,202	1,227	1,253	1,244	1,253	1,247	1,247	1,243	1,242	1,231	1,229	1,242	1,241
国内	1,155	1,171	1,195	1,218	1,209	1,208	1,206	1,204	1,201	1,198	1,183	1,181	1,192	1,195
直営月極借上物件数	916	928	950	969	961	960	966	969	972	976	968	972	985	987
直営時間貸併用借上物件数	136	139	137	141	139	140	136	131	127	123	121	115	112	114
時間貸マネジメント管理物件数	103	104	108	108	109	108	104	104	102	99	94	94	95	94
売上÷物件数	2.26	2.26	2.24	2.28	2.32	2.30	2.34	2.39	2.41	2.38	2.42	2.50	2.45	2.45
YoY	2.8%	0.8%	1.0%	-0.1%	2.8%	1.8%	4.6%	4.9%	3.7%	3.4%	3.4%	4.4%	1.4%	2.9%
YoY	2.2%	3.2%	3.5%	5.9%	4.7%	3.2%	0.9%	-1.1%	-0.7%	-0.8%	-1.9%	-1.9%	-0.7%	-0.3%
直営月極借上物件数	2.1%	2.9%	3.4%	6.3%	4.9%	3.4%	1.7%	-	1.1%	1.7%	0.2%	0.3%	1.3%	1.1%
直営時間貸併用借上物件数	-0.7%	2.2%	0.7%	3.7%	2.2%	0.7%	-0.7%	-7.1%	-8.6%	-12.1%	-11.0%	-12.2%	-11.8%	-7.3%
時間貸マネジメント管理物件数	7.3%	7.2%	8.0%	5.9%	5.8%	3.8%	-3.7%	-3.7%	-6.4%	-8.3%	-9.6%	-9.6%	-6.9%	-5.1%
海外	31	31	32	35	34	45	41	43	42	44	48	48	50	46
直営月極借上台数	15	14	15	16	16	20	15	16	16	17	19	18	20	20
直営時間貸併用借上台数	13	13	13	16	15	18	18	19	18	19	21	22	23	19
時間貸マネジメント管理物件数	3	4	4	3	3	7	8	8	8	8	8	8	7	7
YoY	63.2%	55.0%	60.0%	66.7%	9.7%	45.2%	28.1%	22.9%	23.5%	-2.2%	17.1%	11.6%	19.0%	4.5%
タイ	25	25	26	28	27	32	26	27	27	28	29	28	30	30
直営月極借上物件数	15	14	15	15	15	18	13	14	14	15	16	15	17	17
直営時間貸併用借上物件数	10	10	10	13	12	13	12	12	12	12	12	12	12	12
時間貸マネジメント管理物件数		1	1			1	1	1	1	1	1	1	1	1
中国	5	5	5	5	5	6	7	7	7	7	6	6	6	6
直営時間貸併用借上物件数	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
時間貸マネジメント管理物件数	3	3	3	3	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4
韓国	1	1	1	2	2	5	6	7	6	7	10	10	10	7
月極専用直営物件数				1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
直営時間貸併用借上物件数	1	1	1	1	1	3	4	5	4	5	7	7	8	5
時間貸マネジメント管理物件数						1	1	1	1	1	2	2	1	1
インドネシア						2	2	2	2	2	2	2	2	2
直営月極借上物件数						1	1	1	1	1	1	1	1	1
時間貸マネジメント管理物件数						1	1	1	1	1	1	1	1	1
台湾													1	1
直営時間貸併用借上物件数													1	1
1物件あたりの借上・管理台数	40.8	41.5	41.6	42.2	42.3	43.5	44.2	45.2	44.9	45.0	45.2	45.9	45.3	45.2
国内	34.9	35.6	35.3	35.5	35.8	35.7	36.3	36.5	36.3	36.2	36.8	36.9	36.6	36.4
直営月極	15.7	15.7	15.5	15.6	15.6	15.5	15.8	16.2	16.1	16.1	16.5	16.6	16.5	16.3
直営時間貸併用	66.6	68.8	68.6	71.6	72.6	71.8	74.2	76.3	76.1	78.5	80.5	83.2	84.8	84.1
時間貸マネジメント	164.4	168.5	167.8	167.3	166.5	167.7	176.9	175.8	179.4	181.8	190.0	189.9	188.1	189.4
海外	258.5													

出所：会社資料よりSR

スキー場事業



スキー場事業四半期業績 (百万円)



出所：会社資料よりSR作成

- ▷ スキー場：当第1四半期（2018年8-10月）にグリーンシーズン強化の業績寄与があったが、当第2四半期（2018年11月-2019年1月）において自然降雪の時期が例年より遅れたこと、気温が人工降雪が可能な水準まで下がらなかったことで、上期は減収減益となった
- ▷ 来場者数：グリーンシーズンは254千人と19千人、7.9%増。白馬岩岳（372千人、19千人増）を含む白馬エリアが牽引
- ▷ 白馬岩岳：10月6日に山頂テラスをオープン、単月で2万人超を集客。8月にもアドベンチャー新施設をオープン
- ▷ 需要期への取組：白馬エリアで60周年記念企画を準備
- ▷ トピックス：Hakuba ValleyとVail Resortsが長期アライアンス契約締結。FY07/19以降、世界最大のリフトシーズン券 Epic Pass保有者の来場促進・知名度向上を狙う。来場者1人あたり5,000円超の収入見込め、来場者増及び平均単価上昇に期待

グリーンシーズン：来場者数 (千人)

グリーンシーズン施設名 (索道を稼働した設備、千人)	FY07/16 FY07/17 FY07/18 FY07/19				YoY	FY07/16 FY07/17 FY07/18 FY07/19				YoY	FY07/16 FY07/17 FY07/18 FY07/19				YoY				
	Q1	Q1	Q1	Q1		1H	1H	1H	1H		Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3		通期	通期	通期	
国際山岳リゾート白馬八方尾根	77	67	70	69	-2.0%	78	67	70	69	-1.4%	78	67	70	5.0%	112	98	105	7.1%	
白馬岩岳マウンテンリゾート	21	15	18	37	96.4%	21	16	20	45	125.0%	21	16	21	22.6%	31	25	34	36.9%	
榑池高原	64	51	52	57	10.1%	64	51	52	57	9.6%	64	51	52	2.3%	95	78	81	3.7%	
竜王マウンテンパーク	16	38	77	74	-3.6%	16	41	83	74	-10.8%	16	41	83	103.3%	31	60	112	85.4%	
金剛山ロープウェイ		16	15	14	-3.9%		23	22	22	0.0%		4	28	27	-1.8%	20	48	43	-10.8%
小計	180	190	235	254	7.9%	181	200	249	270	8.4%	181	204	255	24.8%	290	309	375	21.4%	
グリーンシーズン施設名 (その他の設備、千人)	FY07/16 FY07/17 FY07/18 FY07/19				YoY	FY07/16 FY07/17 FY07/18 FY07/19				YoY	FY07/16 FY07/17 FY07/18 FY07/19				YoY				
	Q1	Q1	Q1	Q1		1H	1H	1H	1H		Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3		通期	通期	通期	
鹿島槍	10	6	5	6	4.2%	10	7	6	6	0.0%	10	9	7	-19.0%	13	13	12	-9.9%	
川場リゾート	21	16	15	17	11.4%	27	22	20	24	20.0%	27	22	21	-3.2%	47	40	36	-15.1%	
めいほう高原開発	5	10	11	12	12.8%	6	12	13	15	15.4%	6	13	15	14.5%	12	22	24	8.1%	
信越索道メンテナンス		0	0	0	-12.8%		1	1	1	0.0%		1	1	3.1%	1	2	1	-5.8%	
小計	37	34	33	37	9.9%	44	44	41	46	12.2%	44	47	46	-0.9%	74	78	72	-7.8%	
合計	217	224	268	291	8.6%	225	244	290	316	9.0%	225	251	301	19.9%	365	387	447	15.5%	

出所：会社資料よりSR作成

ウィンターシーズン：来場者数（千人）（*）

ウィンターシーズン施設名 (千人)	FY07/16 FY07/17 FY07/18 FY07/19					FY07/16 FY07/17 FY07/18					FY07/16 FY07/17 FY07/18				
	1H	1H	1H	1H	YoY	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	YoY	通期	通期	通期	YoY		
HAKUBA VALLEY 白馬八方尾根スキー場	163	157	186	174	-6.5%	379	370	404	9.2%	381	378	409	7.9%		
HAKUBA VALLEY 白馬岩岳スノーフィールド	24	31	49	48	-2.0%	73	100	121	20.6%	73	100	121	20.6%		
HAKUBA VALLEY 榑池高原スキー場	127	116	121	126	4.1%	249	263	269	2.5%	250	265	271	2.2%		
HAKUBA VALLEY 鹿島槍スキー場	50	43	46	45	-2.2%	97	95	93	-2.9%	97	95	93	-2.9%		
竜王スキーパーク	100	91	82	86	4.9%	197	200	202	0.6%	197	204	202	-1.0%		
川場スキー場	42	72	55	56	1.8%	107	149	134	-10.0%	107	149	134	-10.4%		
めいほうスキー場	54	83	86	79	-8.1%	141	183	186	1.6%	141	183	186	1.6%		
菅平高原スノーリゾート	121	126	124	121	-2.4%	235	245	247	0.8%	235	245	247	0.8%		
小計	685	723	751	738	-1.7%	1,481	1,609	1,658	3.1%	1,484	1,623	1,664	2.5%		
ウィンターシーズン施設名 (その他の設備、千人)	FY07/16 FY07/17 FY07/18 FY07/19					FY07/16 FY07/17 FY07/18					FY07/16 FY07/17 FY07/18				
(その他の設備、千人)	1H	1H	1H	1H	YoY	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	YoY	通期	通期	通期	YoY		
川場リゾート	5	5	3	4	33.3%	21	17	9	-46.7%	21	19	9	-52.3%		
めいほう高原開発	1	1	1	1	0.0%	3	4	3	-11.6%	3	4	3	-11.6%		
金剛山ロープウェイ	-	12	12	11	-8.3%	-	22	24	10.0%	-	22	24	10.0%		
信越索道メンテナンス（金剛山ロープウェイ併設施設宿泊者数）	-	0	-	-	-	-	-	-	-18.4%	-	-	-	-18.4%		
小計	6	20	17	17	0.0%	24	45	38	-14.6%	24	47	38	-18.4%		
合計	691	743	768	755	3.4%	1,505	1,654	1,696	2.5%	1,509	1,670	1,702	1.9%		

注：2016/2017シーズンより、白馬岩岳・榑池はシーズン券（Q3累計、20千人、26千人）の来場者数含む

ウィンターシーズン月次来場者数（千人）

	Nov. FY07/18	Dec.	Jan.	Feb.	Mar.	Apr.	May	Nov. FY07/19	Dec.	Jan.	Feb.
HAKUBA VALLEY 白馬八方尾根スキー場	2	59	123	124	74	19	4	-	43	130	125
HAKUBA VALLEY 白馬岩岳スノーフィールド	-	11	38	50	21	0	-	-	7	41	52
HAKUBA VALLEY 榑池高原スキー場	-	39	80	85	54	8	1	-	33	93	92
HAKUBA VALLEY 鹿島槍スキー場	-	11	34	29	17	0	-	-	10	35	31
竜王スキーパーク	-	29	52	68	48	3	-	-	30	55	73
川場スキー場	-	18	36	39	33	6	-	-	14	41	44
めいほうスキー場	-	24	61	61	37	1	-	-	18	61	67
菅平高原スノーリゾート	-	34	90	83	37	0	-	-	32	89	82
合計	3	228	518	542	324	40	-	-	190	548	570
HAKUBA VALLEY 白馬八方尾根スキー場	+2	+14	+11	+11	-4	-2	-4	-2	-16	+7	+1
HAKUBA VALLEY 白馬岩岳スノーフィールド	-	+5	+13	+6	-3	+0	-	-	-4	+3	+2
HAKUBA VALLEY 榑池高原スキー場	-	+5	-2	+3	-2	+1	-1	-	-6	+13	+7
HAKUBA VALLEY 鹿島槍スキー場	-	+1	+1	-1	-3	-1	-	-	-1	+1	+2
竜王スキーパーク	-	-6	-3	+6	+4	-	-	-	+1	+3	+5
川場スキー場	-	-8	-9	+2	+3	-2	-	-	-4	+5	+5
めいほうスキー場	-	+2	-	+1	+1	-1	-	-	-6	-	+6
菅平高原スノーリゾート	-	+1	-2	+6	-3	-1	-	-	-2	-1	-1
合計	+3	+13	+10	+35	-8	-5	-	-3	-38	+30	+28

出所：会社資料よりSR作成

テーマパーク事業

- ▷ テーマパーク：繁忙期Q1に新アトラクションを設置、イベント強化と相まって順調な集客、増収増益で着地
- ▷ 来場者：28%増の306千人。ファミリー向けに新たに「仮面ライダー」、「プリキュア」などのキャラクターショーを開催するとともに、地元顧客の集客のために吹奏楽部演奏会に続き、ダンス発表会を開催した。また従来1月1週目から冬期休園に入るが、2019年は3連休にお客様感謝デーを実施し、集客に努めた。
- ▷ 宿泊事業：グランピング施設、中古別荘を取得・リノベーションし貸し出す貸別荘事業を開始

 このリサーチメモは、掲載企業の[最新版レポート](#)にも掲載されています。

株式会社シェアードリサーチは今までにない画期的な形で日本企業の基本データや分析レポートのプラットフォーム提供を目指しています。さらに、徹底した分析のもとに顧客企業のレポートを掲載し随時更新しています。

ディスクレーム

本レポートは、情報提供のみを目的としております。投資に関する意見や判断を提供するものでも、投資の勧誘や推奨を意図したものではありません。SR Inc.は、本レポートに記載されたデータの信憑性や解釈については、明示された場合と黙示の場合の両方につき、一切の保証を行わないものとします。SR Inc.は本レポートの使用により発生した損害について一切の責任を負いません。

本レポートの著作権、ならびに本レポートとその他Shared Researchレポートの派生品の作成および利用についての権利は、SR Inc.に帰属します。本レポートは、個人目的の使用においては複製および修正が許されていますが、配布・転送その他の利用は本レポートの著作権侵害に該当し、固く禁じられています。SR Inc.の役員および従業員は、SR Inc.の調査レポートで対象としている企業の発行する有価証券に関して何らかの取引を行っており、または将来行う可能性があります。そのため、SR Inc.の役員および従業員は、該当企業に対し、本レポートの客観性に影響を与える利害を有する可能性があることにご留意ください。

金融商品取引法に基づく表示

本レポートの対象となる企業への投資または同企業が発行する有価証券への投資についての判断につながる意見が本レポートに含まれている場合、その意見は、同企業からSR Inc.への対価の支払と引き換えに盛り込まれたものであるか、同企業とSR Inc.の間に存在する当該対価の受け取りについての約束に基づいたものです。

連絡先

株式会社シェアードリサーチ / Shared Research Inc.
東京都文京区千駄木3-31-12
HP: <https://sharedresearch.jp>
TEL : (03)5834-8787
Email: info@sharedresearch.jp